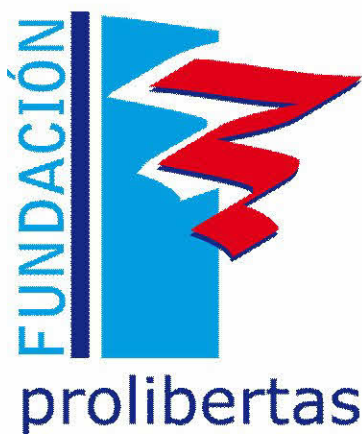


PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA	Código: F01-PE.04
PLAN ESTRATÉGICO 2019-2022	Fecha de aprobación: 08/10/2018 Revisión: 2

III PLAN ESTRATÉGICO 2019-2022



FUNDACIÓN Prolibertas
O.N.G. para la Acción Social y el Desarrollo

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA	Código: F01-PE.04
PLAN ESTRATÉGICO 2019-2022	Fecha de aprobación: 08/10/2018 Revisión: 2

ÍNDICE

	Pág.
PRESENTACIÓN PLAN ESTRATÉGICO 2019-2022	3
1. INTRODUCCIÓN	4
2. MISIÓN, VISIÓN Y VALORES	4
3. IDENTIDAD Y ANÁLISIS DE LA ORGANIZACIÓN	41
3.1. <i>BREVE HISTORIA DE LA ORGANIZACIÓN</i>	41
3.2. <i>PRINCIPALES PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS</i>	52
3.3. <i>MAPA DE PROCESOS Y ORGANIGRAMA</i>	54
	57
4. LÍNEAS Y EJES ESTRATÉGICOS	62
5. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO	62
6. PLAN DE DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN DEL PLAN	62
ANEXOS	64

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y OPERATIVA	Código: F01-PE.04
PLAN ESTRATÉGICO 2019-2022	Fecha de aprobación: 08/10/2018 Revisión: 2

PRESENTACION PLAN ESTRATEGICO 2019-2022

Antequera, octubre de 2018

Presentamos, con enorme ilusión, el Plan estratégico 2019-2022 de la **Fundación Prolibertas**. Nuestra fundación tiene ya un importante recorrido hecho en cuanto a planificación estratégica, finalizando este año el segundo Plan Estratégico (2015-2018).

Desde el primer Plan Estratégico hasta hoy, **Prolibertas** ha avanzado considerablemente en su organización interna, ha asumido el camino de la mejora continua y de la calidad, ha sabido estar atenta a los cambios que la realidad social nos reclamaba y ha mejorado cualitativa y cuantitativamente en sus programas sociales. Todo ello sin perder de vista su visión, misión y los valores que han de guiarla.

A partir de esta experiencia y de la necesidad de seguir mejorando y avanzando en el camino emprendido, hemos realizado un proceso de evaluación y planificación que culmina en este nuevo Plan Estratégico. Un objetivo central de dicho proceso ha sido que todos los que conformamos **Prolibertas**, en sus distintos ámbitos, estemos implicados y nos sintamos responsables del futuro que queremos construir.

La planificación estratégica es un instrumento privilegiado para toda organización de cara a evaluar el camino recorrido y, a partir de su realidad interna y externa, poder planificar hacia donde quiere orientarse de cara a los próximos años. Sin una planificación que dirija sus esfuerzos hacia el futuro, una organización quedará siempre atrapada en el día a día y terminará perdiendo su razón de ser.

Os invitamos pues a todas y todos a ser protagonistas en esta nueva etapa y en la realización de las metas que nos hemos planteado; cada una/o desde su lugar y desde las responsabilidades que tiene en la fundación, pero todas y todos desde el convencimiento de que nuestro trabajo ayudará a que podamos ser más fieles a nuestra razón de ser y dar respuestas más eficaces contra la exclusión y la marginación social.

Antonio Jiménez Fuentes

Director general

